

山东衡兴新材料科技有限公司
突发环境事件应急资源调查报告（一期）

山东衡兴新材料科技有限公司

2022年11月

目录

1 应急资源调查的目的.....	1
2 突发环境事件所需应急资源.....	2
2.1 认真编制切实可行的突发环境事件应急预案.....	2
2.2 加强与相邻单位的协作.....	2
2.3 注意在资金上投入.....	3
2.4 强化应急救援演练.....	3
2.5 深入开展应急知识宣传.....	4
3 存在的问题.....	5
3.1 应急管理体制工作的诸多方面不够适应.....	5
3.2 救援力量的不适应.....	5
4 应急组织结构及职责.....	6
4.1 应急组织结构.....	6
4.2 应急领导小组与职责.....	6
4.3 现场指挥机构与职责.....	7
4.4 应急小组及其职责分工.....	8
4.5 外部救援人力资源.....	9
5 环境应急设施装备调查.....	12
6 环境应急专项经费调查.....	15
7 应急资源调查的结论.....	17

1. 应急资源调查的目的

在任何工业活动中都有可能发生事故，尤其是随着现代化工业的发展，生产过程中存在的巨大能量和有害物质，一旦发生重大事故，往往造成惨重的生命、财产损失和环境破坏。由于自然或人为、技术等原因，当事故或灾害不可能完全避免的时候，建立重大事故环境应急救援体系，组织及时有效的应急救援行动，已成为抵御事故风险或控制灾害蔓延、降低危害后果的关键甚至是唯一手段，而应急资源是突发环境事件应急处置的基础。

在本公司发生突发环境事件后，能迅速、有序有效地开展应急处置行动，阻止和控制污染物向周边环境的无序排放，最大可能避免对公共环境（大气、水体）造成的污染冲击，为了预防和减少突发环境事件的发生，控制、减轻和消除突发事件引起的严重社会危害，规范突发事件应对活动，保护人民生命财产安全。迫切需要我们做好突发性环境污染事件的预防，提高对突发性环境污染事故处置的应急能力。目前大部分企业自身应急资源不足应对各类突发环境事件，若不开展应急资源调查，则无法对应急人力、财力、装备进行科学的调配和引进。公司于 2021 年 9 月进行了环境应急资源调查，据此特编制本环境事件应急资源调查报告。

2. 突发环境事件所需应急资源

2.1. 认真编制切实可行的突发环境事件应急预案

山东衡兴新材料科技有限公司成立了应急预案编制小组，为安全生产应急救援工作提供了有力的技术支持和专业指导。编制公司突发环境事故应急预案，为公司安全生产应急救援工作提供了有力的技术支持和专业指导。

2.2. 加强与相邻单位的协作

山东衡兴新材料科技有限公司建立自己的救援队伍，紧急状况下与本公司邻近的单位在运输、人员、物资等方面能够提供帮助，同时也能够依据应急需要，提供其他相应支持。

当事件趋于扩大需要外部力量支援时，由济宁新材料产业园区应急办发布支援命令，调动相关部门进行全力支持和救护，主要参与部门有：

①公安部门：

协助我厂进行警戒，封锁相关道路，防止无关人员进入现场和污染区；

②消防部门

发生火灾事件时，可在十分钟内到达现场进行灭火、救助工作；

③安监部门

发生事件时，到我厂指导应急工作及调查事件情况；

④环保部门

提供事件时的实时监测和污染区的处理工作；

⑤电信部门

保障外部通讯系统的正常运转，能够及时准确发布事件的消息和发布有关命令；

⑥医疗单位

提供伤员、中毒救护的治疗服务和现场救护所需要的药品和人员；

⑦其他部门

可以提供运输、救护物资的支持。

2.3. 注意在资金上投入

公司预计每年投资 12 万元用于应急经费保障，用于应急训练演练、应急装备运行维护支出、应急装备支出。

表 2.3-1 应急资金投入情况一览表

序号	适用范围	数量（万元/a）	监督管理措施
1	应急物资维护保养、更换	10	应急物资及劳动防护用品管理制度、年度培训计划、演练计划
2	应急预案培训	1	
3	应急预案演练	1	
合计	—	12	

2.4. 强化应急救援演练

公司应急指挥领导小组定期组织针对突发环境事件危险目标可能发生的重大环境事件进行演习以验证预案的可行性，检验应急指挥中心的应急能力，专业队伍对可能发生的各种紧急情况适应性及队伍之间相互支援及协调程度，发现预案中存在的问题，为修正预案提供实际资料。

应急演习一般分为室内演习和现场演习两种。室内演习又称组织指挥协调演习。主要由指挥部的领导和指挥、通讯、生产调度等部门以及应急专业队伍负责人组成的指挥系统。按演习的目的和要求，以室内组织指挥的形式将各级应急力量组织起来，实施应急任务。

现场演习即事件模拟实地演习。根据消防要求进行义务急救队员与义务消防队员演习、抢险专业队伍的演习和综合演习三种。

1、义务急救队员与义务消防队员演习。检验消防车出车速度、各队员对安全消防器材使用熟练程度、队员体力情况、队员之间相互协调情况；

2、专业抢险队伍的演习。检验抢险专业队伍的召集速度、对事件目标地的熟悉程度、基本事件处理掌握情况、器材设备使用配合熟练程度、队伍间相互协调程度；

3、综合演习。对于具有火灾、爆炸、有毒有害危险化学品大量泄漏事件的综合演习，主要演习公司应急预案整体运作程序和各专业应急队伍的协调配合能力，报警程序、联系方式，防护器材调配和对火灾的控制，泄漏区域防爆保护，泄漏点堵漏，中毒受伤人员的搜救和现场急救及送医救治，危险物质扩散区域有毒有害物质的分析判断和人员疏散、撤离及安全警戒区的设立，生产调度平衡等。

各专业队伍在演习时，遵照先易后难、先单后队联合进行演习，不断提高应急技能和指挥水平。

演习的计划必须细致周密，在保证安全的前提下能够把各级应急力量和应该配备的器材组成统一的整体。使各专业队人员熟悉自己的职责和任务。

危险目标发生泄漏、火灾应急处置模拟演练，系统停电、停水各岗位应急响应模拟演练，

每次演习结束后应及时总结讲评演习，从中积累经验，发现预案中存在的问题，确定改进措施，不断完善预案。重点讲评的内容有：演习项目设计的合理性，演习的准确情况，指挥系统的一致性。预案有关程序内容的适应性，应急器材设备匹配程度，各专业队相互协调协助能力，应急人员技能等。

2.5. 深入开展应急知识宣传

为切实提高员工的应急意识和应急能力，加强对安全生产科普知识宣传。每年安全生产月活动期间，都要以宣传单、板报等形式面向员工宣传普及应急、预防、避险、自救、互救、减灾等知识，努力提高员工应对各种突发事件的综合素质，为应急管理工作顺利开展营造良好的氛围。

3. 存在的问题

3.1. 应急管理体制工作的诸多方面不够适应

表现在应急预案体系仍不完善，预案覆盖面不全，过于原则化，针对性、可操作性不强，特别是上下对应、左右衔接不到位，预案的宣传、培训和演练仍存在不足。

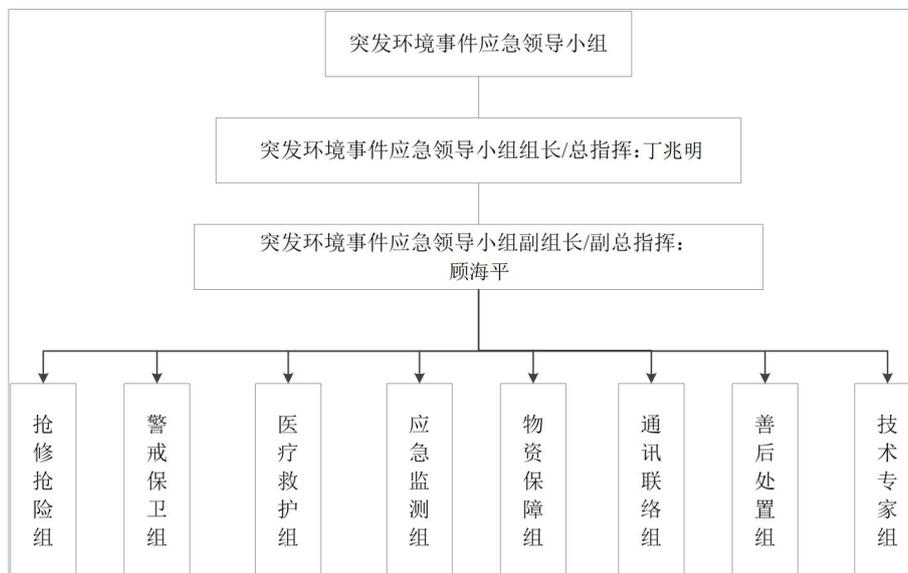
3.2. 救援力量的不适应

救援队伍、专业人员和救援装备不足，目前应急救援队伍主要是企业自有的、为企业本身服务的救援队伍，其专业技术力量、救援人员和装备，难以承担社会救援任务的需要。

4. 应急组织结构及职责

4.1. 应急组织结构

企业的应急组织结构具体见下图。



4.2. 应急领导小组与职责

公司设立了突发环境事件应急领导小组，包括总指挥和副总指挥。下设抢修抢险组、警戒保卫组、医疗救护组、应急监测组、物资保障组、通讯联络组、善后处置组、技术专家组。

应急领导小组职责：

(1) 贯彻执行国家、当地政府、上级主管部门关于突发环境事件发生和应急救援的方针、政策及有关规定。

(2) 组织制定、修改突发环境事件应急救援预案，组建应急救援队伍，有计划地组织应急救援培训和演习。

(3) 审批并落实突发环境事件应急救援所需的监测仪器、防护器材、救援器材等的购置。

(4) 检查、督促做好突发环境事件的预防措施和应急救援的各项准备工作。

(5) 批准应急救援的启动和终止。

(6) 及时向上级有关部门报告突发环境事件的具体情况，必要时向有关单位发出增援请

求，并向周边单位通报相关情况。

(7) 组织指挥救援队伍实施救援行动，负责人员、资源配置、应急队伍的调动。

(8) 协调事件现场有关工作。配合政府部门对环境进行恢复、事件调查等工作。

(9) 负责对员工进行应急知识和基本防护方法的培训，向周边企业、敏感点等提供本单位有关危险化学品特性、救援知识等的宣传材料。如发生事故时总指挥不在单位，由副总指挥代行总指挥职责或由当时值班总负责人代行总指挥职责。

4.3. 现场指挥机构与职责

4.3.1 前方指挥部

进入应急状态后，突发环境事件应急领导小组自动转为突发环境事件应急前方指挥部，前方指挥长或由总指挥指定人员担任，各应急小组负责人为成员。

4.3.2 前方指挥部主要职责

(1) 日常职责

①组织制定应急救援演练规划，落实专项应急预案中相关专业的应急演练工作开展。

②加强环境保护工作的开展，组织相应的工作例会，落实各类重大隐患的排查和预防

③负责人员应急训练工作，确保应急状态下现场维护及人员调动。

(2) 应急职责

①主要担负现场应急指挥工作，及时向指挥部汇报现场情况，现场落实指挥部指令。

②根据事件现场情况，初步判断事件的类型和预警级别；向各有关应急监测、处置机构和单位汇报，请求迅速派出事件调查取证和监测先行人员。

③跟踪上报突发环境事件的事态变化和处置情况。

④负责收集整理突发环境事件的各类有关信息，协调有关部门开展事件的应急处置。

4.4. 应急小组及其职责分工

为能有效预防突发环境事故发生，并能做到在事故发生后能迅速有效地实现控制和处理，最大程度地减少事故带来的损失。山东衡兴新材料科技有限公司内部已成立了应急救援小组，包括：抢修抢险组、警戒保卫组、医疗救护组、应急监测组、物资保障组、通讯联络组、善后处置组、技术专家组。

表 4-1 应急小组和职责

分组	职责
抢险救援组	组织施工抢修队伍，对损坏的设备、设施全面抢修，提供现场临时用电。根据现场情况，对排水进行堵、截或导流，对泄漏物进行回收，对污染场地进行沙土覆盖或清洗处理。并负责控制危险源，对设备或装置进行抢险，防止事故扩大，负责现场洗消，降低危害程度。
警戒保卫组	组织事故现场保护，维护事故现场和区域内治安交通秩序；进出口进行安全检查；引导参加应急处理的人员、车辆到达指定区域；疏散事故发生区域内的无关人员。
医疗救护组	负责组织抢救受伤、中毒人员，对现场伤情判别，依据不同伤情实施紧急抢救、现场处置和安排转运伤员。
应急监测组	起草突发环境事件的应急监测方案，做好现场抢险后的处置、恢复工作，记录善后处理和存档工作。
物资供应组	负责抢险抢修、个体防护等物资和工具的供应、发放和运输，组织车辆运送抢险物资和人员；演练时负责矿泉水、演练物质等的发放工作。
通讯联络组	在事故、灾害发生后，通讯人员立即赶赴现场接通临时电话，并联系应急监测单位，供救灾指挥部使用。
善后处置组	根据现场情况，做好现场抢险后的处置、恢复工作，并记录善后处理和存档工作。
技术专家组	指导应急预案的编制及修改完善；掌握公司区域内危险源及易燃易爆、防火重点部位的分布情况，了解国内外有关技术信息、进展情况和形势动态，提出相应的对策和意见；对突发环境事件的危害范围作出科学评估，为应急指挥中心的决策和指挥提供科学依据；参与事件危害范围、事件等级的判定，对事件影响区域的警报设立与解除等重大防护措施的决策提供技术依据；指导各应急小组进行现场处置。确定具体疏散路线；负责对事件现场应急处置工作和财产损失程度评估工作。

表 4-2 应急领导小组联系方式一览表

机构名称		姓名	厂内职务	电话
应急指挥部	总指挥	丁兆明	总经理	13861521196
	副总指挥	顾海平	总工程师	13771391088
抢修抢险组	组长	孙焕生	生产部长	18351516967
	成员	张任	车间主任	18661261620
		邵磊	生产运行	13584230396
		邱健迪	生产运行	15805471393
		任传宇	电工	17865965587

警戒保卫组	组长	靳亚明	设备	18366722212
	成员	张欢	仓库	15763747000
		李相为	仓库	13675481802
医疗救护组	组长	赵欣冉	生产运行	17805487603
	成员	董亚如	生产运行	15253757389
		李艳艳	生产运行	18253785151
应急监测组	组长	王万香	化验主任	13915369115
	成员	于小焕	化验	15092758922
		王杰各	化验	18766816764
物资保障组	组长	冯凤梅	办公室主任	15318427114
	成员	王恒连	后勤	18553067730
		刘美华	后勤	18206150381
通讯联络组	组长	高鑫伟	行政	17562252942
	成员	王飞	行政	15063708899
		陈哲	行政	15065476796
善后处置组	组长	徐健	设备负责人	13861521196
	成员	虞伟	财务	13771357087
		颜炳腾	仪表	15588759513
		王静	生产运行	13153749456
技术专家组	组长	顾海平	总工程师	15261622719
	成员	蔡文先	安全管理	18553701946
	成员	刘杰	安全管理	18553758612

4.5. 外部救援人力资源

本公司位于济宁新材料产业园区，本预案与济宁新材料产业园区应急预案衔接，在园区统一指挥下应对突发环境事件。

济宁新材料产业园区设置应急信息平台，整合园区资源，统一协调管理，与园区各企业建立畅通的联系，建立应急救援专家库，组织专家组为抢险救援提供咨询和对策，组织、协调各应急队伍开展突发环境事件的应急处置工作；负责开发区应急处理物资、人员、值班和技术、通讯、后勤、车辆等应急保障资源的组织、调配和准备工作。

当企业发生安全事故时，企业启动相应的安全应急预案；当突发的安全事故对环境产生

了直接影响或次生灾害时，企业启动环境应急预案。并且随着事故对环境的危害程度的不同，响应级别也保持动态变化。若所发生的事故对环境造成的后果，本企业已无法完全控制，这时企业要发挥应急预案的联动性，请求各个分厂提供支援同时向济宁新材料产业园区、金乡县应急管理局、济宁市生态环境局金乡县分局和负有安全生产监督管理职责的有关部门上报，要求启动更高一级的应急预案。请求开发区、市政府及生态环境局提供外援帮助。主要的外援有消防队、环境监测站、医疗救护队等。公司每个雨排口设置两道外排雨水闸阀，合格的雨水排入中央河，中央河入北大溜河，设置了闸阀。公司的事故水经过污水处理系统处理达标后排入园区污水处理厂。

园区作为一个整体应建立突发性事故应急机构。应急机构包括一级应急机构和二级应急机构。一级应急机构由园区管委会领导，包括安全监督部门、消防部门、环保部门及区内等有关生产企业组成，设有地区指挥部和专业救援队。园区内的各生产企业构成二级应急机构。各企业应急机构企业指挥部和专业救援队伍组成。企业指挥部负责现场的全面指挥工作，专业救援队伍负责事故控制、救援和善后处理工作。现将园区应急领导小组、外部接口部门、周边企业及村庄应急机构及联系方式汇总如下。

表 4-3 信息上报部门联系方式

联系沟通部门	联系电话
济宁新材料产业园管委会	0537-8010886
济宁市金乡生态环境监控中心	0537-8771870
济宁市生态环境局金乡县分局	0537-8721791
金乡县应急管理局	0537-8727890
金乡县应急救援指挥部	0537-8012350

表 4-3 救援联系表

序号	单位	电话	备注
1	金乡县人民医院	0537-8702720	配有基本的医疗资源
2	金乡县中医院	0537-8721682	配有基本的医疗资源
3	胡集镇中心医院	0537-8011164	配有基本的医疗资源

表 4-4 周围单位应急联系表

名称	联系人员	联系电话
邱楼村	邱念勤	13153737338
	邱敬海	13963781129
前安楼	安仰田	13853742750
	安仰雷	13964922558
张堂	苏代成	15063765297
	张坤华	15866093472
金店	王乃杰	15964118069
张饭棚	张传昌	13964962152
	张来占	13954776928
中安	安金斗	15054780361
山东济矿民生煤化有限公司	李勇	13954766822
	仲伟春	13964988513
山东汇能化工科技有限公司	王士森	15964121938
	黄修河	13505370083
兖矿科蓝煤焦化有限公司	马云祥	13405370221
	郭素伟	13854709223
山东安多特新材料科技有限公司	于其友	13905378287
	包庆东	13518678586
济宁如意印染有限公司	王峰	18653760168
	文康林	13395377755
山东凯赛生物产业有限公司	张国华	15563160009
	鹿合林	18678733300
济宁阳光化学有限公司	李根红	13791794390

5. 环境应急设施装备调查

表 5-1 应急救援物资储备明细表

调查人及联系方式：顾朝云 13771349611		审核人及联系方式：陈泽敏 15861111608			
企事业单位基本信息					
单位名称		山东衡兴新材料科技有限公司			
环境应急资源信息					
序号	名称	规格	单位	数量	位置
1	消防战斗服		套	6	消防站
2	消防员灭火防护靴		双	6	消防站
3	消防头盔		顶	6	消防站
4	消防手套		付	6	消防站
5	消防安全腰带		根	6	消防站
6	正压式空气呼吸器		具	6	消防站
7	轻型防化服		套	6	消防站
8	重型防护服		套	2	消防站
9	佩戴式防爆照明灯		个	6	消防站
10	消防水带		盘	10	消防站
11	消防腰斧		把	6	消防站
12	消防过滤式综合防毒面具		个	6	消防站
13	水枪		把	6	消防站
14	干粉灭火器	(8 公斤)	具	12	消防站
15	担架		把	1	消防站
16	消火栓扳手		把	2	消防站
17	缓降绳		条	6	消防站
18	气体浓度检测仪	三合一	台	1	车间
19	对讲机	防爆	台	6	车间
20	手电筒	防爆	个	2	消防站
21	隔离警示带		盘	2	消防站
22	医药急救箱		个	2	安环部、控制室各
23	防爆堵漏工具		套	1	消防站
24	地上式室外消火栓	SS100/65-1.6		24	消防道路一侧
25	手提式干粉灭火器	MF/ABC8	具	120	车间
26	手提式二氧化碳灭火器	MT7	具	10	配电室
27	手提式干粉灭火器	MF/ABC3	具	60	辅助设施
28	推车式干粉灭火器	MFT/ABC50	具	8	储罐区
29	吸油棉			若干	消防站

表 5-2 金乡县消防大队应急救援器材表（距我公司约 10 公里）

序号	装备名称	规格	数量	存放位置	备注
1	应急消防车	1T	2	金乡县消防大队	
2	水罐消防车	3T	1	金乡县消防大队	
3	水罐消防车	8T	1	金乡县消防大队	
4	水罐消防车	12T	1	金乡县消防大队	
5	城市主站消防车	3T	1	金乡县消防大队	
6	泡沫消防车	16T	1	金乡县消防大队	
7	登高平台消防车	40M	1	金乡县消防大队	
8	破拆工具	--	5	金乡县消防大队	
9	救生工具	--	8	金乡县消防大队	
10	消防服	--	35	金乡县消防大队	

表 5-3 济宁新材料产业园区消防队应急救援器材（距我公司约 2.5 公里）

一、园区特勤消防站消防车辆				
1	举高喷射车 1 部			
2	大功率大流量远射程泡沫车 1 部			
3	重型水罐车 1 部			
4	中型水罐车 2 部			
5	干粉泡沫联用车 1 部			
6	抢险救援车 1 部			
7	化学洗消车 1 部			
二、园区特勤消防站基本防护装备配备				
序号	名称	主要用途	配备数量	单位
1	消防头盔	头部、面部及颈部的安全防护	40	顶
2	消防员灭火防护服	灭火救援作业时的身体防护	40	套
3	消防手套	手部及腕部防护	80	副
4	消防安全腰带	登高作业和逃生自救	40	根
5	消防员灭火防护靴	小腿部和足部防护	40	双
6	正压式消防空气呼吸器	缺氧或有毒现场作业时的呼吸防护	40	具
7	佩戴式防爆照明灯	消防人员单人作业照明	40	个
8	消防员呼救器	消防员呼救报警	40	个
9	方位灯	消防人员在黑暗或浓烟等环境中的位置标识	40	把
10	消防轻型安全绳	消防员的自救和逃生	40	根
11	消防腰斧	破拆和自救	40	把
三、园区消防站抢险救援器材配备一览表				

序号	种类	名称	主要用途及要求	数量
1	侦检	有毒气体探测仪	具备自动识别、防水、防爆性能。能探测有毒、有害气体及氧含量。	2套
2		可燃气体检测仪	检测事故现场易燃易爆气体，可检测多种易燃易爆气体的体积浓度。	2套
3		氧气浓度检测仪	检测事故现场的氧气浓度	2套
4		测温仪	测量事故现场温度。可预设高、低温危险报警。	1个
5	警戒	各类警示牌	灾害事故现场警戒警示。	2套
6		闪光警示灯	火舌事故现场警戒警示。频闪型，光线暗时自动闪亮。	2个
7		隔离警示带	灾害事故现场警戒。双面反光，每盘长度约500m。	5盘
8	破拆	液压破拆工具组	灾害现场破拆作业。	2套
9		无齿锯	切割金属和混凝土材料。	2具
10		机动链锯	切割各类木质结构障碍物。	2具
11		手动破拆工具组	灾害现场破拆作业。	2套
12		开门器	顶起卷帘门和其他物体。最大升限 $\geq 150\text{mm}$ ，最大挺举力 $\geq 10\text{t}$ 。	1套
13	救生	缓降器	高处救人和自救。安全负荷不低于1300N，绳索防火、耐磨。	2套
14		起重气垫	交通事故、房屋倒塌救援事故现场救援。具备抗静电、抗裂、耐磨、抗油、抗老化等性能，共有12种规格，起重重量为：5~48t。	1套
15		逃生面罩	灾害事故现场被救人员呼吸防护。	15个
16		多功能担架	灾害事故现场救援。	2个
17		救援三脚架	高处、悬崖及井下等救援作业。金属框架，配有手摇式绞盘，牵引滑轮最大承载2500N，绳索长度 $\geq 30\text{m}$ 。	1组
18		救生抛投器	远距离抛投救生绳或救生圈。气动喷射，储气0.5L，投射距离60~90m。	1个
19		救生照明线	黑暗、地下场所作业的导向、照明。具备防水、质轻、抗折、耐拉、耐压、耐高温等性能。每盘长度 $\geq 50\text{m}$ 。	1条
20	堵漏	木质堵漏楔	各类孔洞状较低压力的堵漏作业。经专门绝缘处理，防裂不变形。	2套
21		粘贴式堵漏工具	各种罐体和管道表面点状、线状泄漏的堵漏作业。无火花材料。	2组
22		注入式堵漏工具	阀门或法兰盘堵漏作业。无火花材料。配有手动液压泵，泵缸压力 $\geq 74\text{MPa}$ ，使用温度 $-100\sim 400\text{℃}$ 。	2组
23		电磁式堵漏工具	各种罐体和管道表面点状、线状泄漏的堵漏作业。适用温度 $\leq 80\text{℃}$ 。	2组
24		无火花工具	易燃易爆事故现场的手动作业，铜质材料。	3组
25	排烟照明	移动式排烟机	灾害现场的排烟和送风，配有相应口径的风管。	1组
26		移动式照明灯组	灾害现场的作业照明，照度符合作业要求。	1组
27		移动式发电机	灾害现场等的照明，发电机功率 $\geq 7\text{kW}$ 。	1组

6. 环境应急专项经费调查

应急救援经费保障是在突发环境事件发生时迅速开展应急工作的前提保障，没有可靠的资金渠道和充足的应急救援经费，就无法保证有效开展应急救援工作和维护应急管理体系正常运转，为此企业应制定应急救援专项经费保障措施，具体如下：

一、建立应急经费保障机制可考虑着眼应对多种安全威胁，完成多样化救援任务的能力需要，按照战时应战、平时应急的思路，将现有应急管理体系中的抢险救灾领导机构和各应急救援专业小组有机结合起来，平时领导抢险救灾和做好动员准备，战时指挥动员实施职能。

应急救援财力保障专业小组要把抢险救灾经费、物资装备经费等企业进行整合和统一管理。

主要职责是：

平时做好动员准备、开展动员演练的经费保障，以及防灾抗灾经费管理的基础工作，负责对包括应急投入和应急专项资金在内的所有保障基金的管理和运营；制定应对各种自然灾害和突发事件经费保障的应急经费保障预案、紧急状态下的财经执行法规和制度；与包括抢险救援、医疗救护、通信信息、交通运输、后勤服务在内的各有关职能小组建立紧急情况下的经费协调关系。一旦发生自然灾害或突发紧急事件，经费保障管理机构即成为应急救援经费管理指挥中心，负责召集上述相关部门进行灾情分析和企业论证、救灾资金的紧急动员、各部门资金需求统计和协调、救灾物资的采购和统一支付以及阶段性资金投入使用。

二、建立有机统一的协调机制

首先要明确经费保障的协调主体及其职责。总体上可考虑依托企业应急救援领导组建应急救援资金协调管理小组，由企业应急办公室统一管理调度，发生重大自然灾害和突发事件时积极响应防灾救灾经费保障统管部门组织工作。由企业组织抗灾救援工作时，后勤部门应急救援资金协调管理小组对口协调企业防灾救灾经费保障统管部门，申请企业财务资金及时划拨应急保障；其次要进一步理顺企业内部需求上报渠道。经费保障跟着需求走，企业内部

需求提不出来，经费申请和下达就缺乏相应依据。

企业进行抗灾救灾活动要逐渐形成统计上报制度，并保证企业内部各系统之间信息渠道的顺畅。各救援组可指定专人负责将所需经费保障数额上报至企业抗灾救灾指挥机构，经由抗灾救灾指挥机构专人汇总后及时报送企业应急救援资金协调管理小组审核。

三、建立可靠的资金保障体系

企业要建立一定规模的应急资金。企业每年在制定安全生产投入计划时要预留部分应急资金，并把这部分应急资金列入企业预算。

四、强化经费保障监管力度

首先要建立全方位监管制度。完善的法规制度是实施经费保障监管工作的根本依据。要健全完善救灾经费管理的规章和管理办法，使经费监管工作有章可循。其次要建立全过程全方位监控机制。监督管理工作要能够覆盖经费筹措募集、申请划拨、采购支付全过程。

五、完善经费保障体系

要进一步整合完善在应对环境保护与安全生产等突发事件中制定的各项标准和经费保障管理规定。根据企业安全形势的变化，以及可能发生的突发事件，对救援经费管理规定和相关标准及时修订整理和完善，使应对突发事件的经费保障管理制度更加体系化、规范化、条理化。此外，还要制定针对性和操作性强的应急救援经费保障工作规章。明确相关人员在应急救援经费保障工作中的职责、任务、行动方式、协作办法，形成一套条款详细、操作性强的管理办法，使各部门、环节在应急救援经费保障中能够相互配合。

7. 应急资源调查的结论

本次应急资源调查从“人、财、物”三方面进行了调查：本企业已组建了应急救援队伍并按安全、消防、环保等部门要求配备了必要的应急设施及装备。

由于企业突发环境事件类型较多，各类事故造成的危害也难以预测，而企业自身的应急资源是有限的，通过本次调查摸清了周边可依托的互助单位与政府配套的公共应急资源及队伍，突发环境事件发生时，如果能及时有效的利用好这些资源，对突发环境事件的控制是非常有利的。此外，为了使突发事件发生时各项应急救援工作有序开展，应急救援经费也是必不可少的，为此企业还制定了专项经费保障措施，只要企业落实好措施是能够满足事故应急要求的。